

**Aurigas ordinære generalforsamling
30. april 2015****Formandens beretning****Slide 2 – Velkommen (indledning)**

Kære aktionærer, medarbejdere og gæster – velkommen til denne ordinære generalforsamling, som dog på rigtig mange måder nok bedst lader sig beskrive som ”ekstraordinær”. Mit navn er Jens Due Olsen, og jeg er formand for bestyrelsen i Auriga Industries.

Jeg vil ikke lægge skjul på, at denne generalforsamling er fundamentalt forskellig fra alle andre generalforsamlinger i vores selskabs historie. Frasalget af Cheminova og den forestående udlodning af ekstraordinært udbytte markerer begyndelsen på enden af Auriga Industries som et børsnoteret industriselskab.

Det lyder måske lidt trist, men denne generalforsamling markerer imidlertid også en ny begyndelse for Cheminova som del af et endnu stærkere selskab under FMC Corporations ejerskab. Frasalget og dermed ejerskiftet blev en endelig realitet den 21. april, efter at de sidste godkendelser fra konkurrencemyndighederne var kommet på plads.

Det er også grunden til, at vi holder generalforsamlingen her i Aarhus Universitets Forskningsfonds Ejendomsselskabs lokaler. Cheminova er ikke vores længere. Derfor er der heller ikke medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer i bestyrelsen længere, og Aurigas administrerende direktør hedder ikke længere Jaime Gómez-Arnau, men Rene Schneider, én af de to tilbageværende medarbejdere i Auriga. Tak til Aarhus Universitets Forskningsfond og Ejendomsselskabet for at lægge hus til denne generalforsamling.

Når vi ser tilbage på selskabets historie, kan vi være stolte over de betydelige resultater, som Cheminova har skabt. De er skabt til trods for, at Cheminova var et relativt mindre uafhængigt selskab, som opererer i en international branche præget af hård konkurrence. Når vi så ind i krystalkuglen, var det imidlertid vurderingen, at Cheminova ikke som selvstændig virksomhed havde den kritiske masse, der er nødvendig fremadrettet. Jeg er sikker på, at Cheminova i fremtiden vil blomstre som en del af en ægte markedsleder, som har den skala og den finansielle pondus, der skal til for også i fremtiden at agere på det globale marked for plantebeskyttelse.

Sidst vi mødtes, på den ekstraordinære generalforsamling den 7. oktober 2014, besluttede i aktionærer – ikke kun med et overvældende flertal, men med et historisk stort flertal på 99,98 % af de afgivne stemmer og 99,89 % den repræsenterede kapital – at sælge det 100% ejede datterselskab Cheminova. Siden da har vi arbejdet på at indhente de fornødne godkendelser fra konkurrencemyndigheder i hele verden. Samtidig er driften af Cheminova fortsat på en så effektiv måde som muligt, hvilket også fremgår af de gode resultater, som er offentliggjort i dag til morgen i regnskab for første kvartal. Derudover har vi i tæt dialog med SKAT undersøgt en række forskellige udlodningsmetoder med henblik på at finde den mest effektive metode til udlodning af kontantprovenuet på mere end 8 milliarder kroner til vores aktionærer.

Udlodningen og de indkomne forslag om donationer er hovedtemaerne på dagens generalforsamling.

Med disse få indledende bemærkninger – og en stor tak til jer alle for at være mødt op – vil jeg gerne give ordet til advokat Klaus Søgaard fra Gorrissen Federspiel, som bestyrelsen i overensstemmelse med vedtægterne har bedt om at fungere som dirigent, da han tidligere har varetaget denne opgave med stor omhyggelighed på flere af vores generalforsamlinger.

Slide 3 – Dagsorden (gennemgang af dagsordenen, KS)

Dirigenten tager ordet, byder velkommen og gennemgår dagsordenen. Dirigenten siger, at selv om der er usædvanlige punkter og forslag på dagsordenen, er dette stadig Auriga Industries A/S' ordinære generalforsamling for 2015.

Det betyder også, at bestyrelsen vil foretage en kort gennemgang af Aurigas virksomhed i det forløbne regnskabsår og kort fremlægge årsrapporten for 2014 til godkendelse.

Det foreslås dog, at punkt 1 og 2 på dagsordenen behandles sammen.

Slide 5 – Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår + fremlæggelse af årsrapport for 2014 til godkendelse

På trods af at frasalget af Cheminova naturligvis var den altoverskyggende begivenhed i 2014, var Auriga som tidligere nævnt stadig moderselskab for Cheminova, indtil transaktionen blev endelig gennemført den 21. april 2015. Derfor er Cheminova i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards) stadig indregnet i Auriga Industries' årsregnskab for 2014 og i kvartalsrapporten for 1. kvartal, som blev offentliggjort i morges.

Cheminovas virksomhed præsenteres i årsrapporten som "ophørende aktiviteter", mens aktiviteterne i holdingselskabet Auriga Industries præsenteres som "fortsættende aktiviteter". Det betyder, at årsrapporten for 2014 er mere kompliceret at læse end tidligere års årsrapporter. Jeg vil fremhæve de væsentligste hovedpunkter fra 2014.

Det bør også bemærkes, at selv om handlen er endeligt gennemført den 21. april 2015, så bliver virksomhedens resultater effektivt overdraget med tilbagevirkende kraft. Siden den 1. juli 2014 (dvs. fra starten af 3. kvartal sidste år), er det således FMC og ikke Auriga, der oppebærer indtjeningen og effekten heraf på balanceposterne og likviditeten. Min korte gennemgang af resultatet for Cheminova, dvs. den ophørende aktivitet, skal ses i dette perspektiv.

Slide 6 – Fortsættende aktiviteter (Auriga)

Lad os først kaste et blik på de fortsættende aktiviteter, dvs. Auriga Industries, som nu er et selskab uden hverken driftsaktiviteter eller omsætning.

Auriga har i 2014 udviklet sig som forventet. Resultatet efter skat fra fortsættende aktiviteter udgjorde -61 mio. kr. sammenlignet med -20 mio. kr. i 2013. Resultatet var negativt påvirket af en stigning i administrationsomkostninger på 32 mio. kr. til 49 mio. kr. (17 mio. kr. i 2013), som følge af engangsomkostninger relateret til salgsprocessen.

Slide 6 fortsat – Ophørende aktiviteter (Cheminova)

Lad os så kigge på de ophørende aktiviteter, dvs. Cheminova.

Cheminova havde i 2014 et tilfredsstillende år med organisk vækst på 5 %, hvilket har løftet omsætningen med 157 mio. kr. til 6.755 mio. kr. (sammenlignet med 6.598 mio. kr. i 2013), svarende til en vækst i den rapporterede omsætning, dvs. i danske kroner, på 2 %.

Cheminova kom godt fra start i 2014 med yderst tilfredsstillende resultater i 1. og 2. kvartal, primært på grund af stærke resultater i region Europa. I 3. og særligt 4. kvartal var resultaterne imidlertid påvirket af udfordrende markedsforhold, bl.a. i Latinamerika. Som følge heraf har regionens resultater været mindre positive end forventet, hvilket har reduceret omsætningen og indtjeningen betydeligt mod slutningen af 2014.

Samlet set er såvel den underliggende dækningsgrad som driftsresultatet forbedret, fordi vi har været i stand til at øge marginerne på vores produkter, og underliggende steg driftsresultatet, målt på EBIT, med 9% i 2014.

I den forbindelse gør jeg opmærksom på, at resultatet for 1. kvartal 2015, som blev offentliggjort i morges, igen var yderst tilfredsstillende. Sammenlignet med 1. kvartal sidste år er omsætningen steget 2 % i lokale valutaer og 7 % i rapporterede tal, dvs. i danske kroner. Selskabets driftsresultat, målt på EBIT, steg med hele 36% til en rekordhøj underliggende indtjening i første kvartal.

Slide 7 – Koncern

Hvis vi endelig ser på det samlede resultat for de fortsættende og ophørende aktiviteter, dvs. koncernen som helhed, så udgjorde resultatet efter skat 167 mio. kr. mod 291 mio. kr. i 2013, primært påvirket af det lavere resultat fra de ophørende aktiviteter og omkostninger relateret til salget af Cheminova.

Den frie pengestrøm var påvirket af en negativ udvikling i arbejdskapitalen. Det kunne tilskrives en væsentlig reduktion af factoring-aktiviteterne, hvilket var en del af aftalen med FMC. Desuden var der større lagerbeholdninger, hvilket har resulteret i en fri pengestrøm på -1.002 mio. kr. (338 mio. kr.) ved udgangen af 2014.

Balancesummen sluttede på 7.246 mio. kr. (6.341 mio. kr.). Den rentebærende gæld udgjorde 73 mio. kr. mod 1.965 mio. kr. året før, fordi den rentebærende gæld i Cheminova er blevet reklassificeret til forpligtelser bestemt for salg.

Egenkapitalen ultimo året steg 130 mio. kr. til 2.385 mio. kr. (2.255 mio. kr.), hvilket svarer til en egenkapitalandel på 33 % (36 %).

Slide 8 – Formandens beretning

Senere i dagsordenen skal vi tage stilling til forslag fra aktionæerne. Jeg vil gerne her i beretningen komme med generelle betragtninger, som knytter sig til samtlige af de fremsendte forslag, dvs. både forslagene fra Hr. Kurt Aabo, forslaget fra Hr. Frank Aaen samt forslaget stillet af Aarhus Universitets Forskningsfond.

Som det fremgår af den seneste dækning i medierne og som jeg også forventer, det kommer til at fremgå her på generalforsamlingen, så har aktionæerne ikke overensstemmende interesser i relation til de fremsendte forslag. Denne forskellighed er blandt andet synlig, idet nogle aktionærer er juridisk bundet i form af fundatser og andre af love eller konkrete investeringsmandater bl.a. over for nuværende og kommende pensionister.

Vi skal som bestyrelse så vidt muligt drage ansvar for at varetage alle aktionærernes interesser, og de er i denne sag som nævnt ikke overensstemmende.

Det er ikke kun aktionæerne men også selskabet der er begrænset af loven, og her vil jeg lidt mere specifikt knytte en kommentar til oprensning af Høfde 42, som specielt er omdrejningspunkt for forslagene 9.3 og 9.4.

Lad mig starte med at sige, at jeg tror, det er meget svært at finde en person i kongeriget Danmark, der ikke mener, at der skal ryddes op på Høfde 42. Dette gælder også jeg selv, mine kollegaer i bestyrelsen, medarbejderne på Rønland og også de aktionærer, vi har været i kontakt med. Spørgsmålet er hvordan.

I år er det 28 år siden, at Vestre Landsret den 4. juni 1987 afgjorde ved dom, at Cheminova ikke er ansvarlig for oprensning af Høfde 42. I dommen blev det bl.a. lagt til grund, at det statsejede affaldsdepot blev anvendt efter anvisning og tilladelse fra staten, og at en række virksomheder, herunder også – men ikke kun – Cheminova samt staten selv, anvendte det statsejede affaldsdepot i perioden 1957-1962. Den afsagte dom placerede dermed i 1987 entydigt, at ansvaret for oprensningen ligger hos staten.

Med denne retslige kendelse kan bidrag til oprydningen fra Auriga kun gives i form af en donation eller en gave, om man vil. Loven om beskyttelse af minoritetsaktionærer er meget præcis i, at en sådan beslutning om en donation kun kan tages af aktionæerne, at der skal være et kvalificeret flertal OG at aktionærer, der er imod en sådan donation,

kan søge kompensation for det økonomiske tab, en eventuel donation fører til. Dette vender dirigenten tilbage til senere i dag.

Auriga er en erhvervsdrivende virksomhed. Vi kan dermed ikke dele selskabets penge ud til forskellige formål, uanset hvor prisværdige og ædle vi – helt personligt, privat og hver især - måtte finde disse formål. Vi kan ikke ifølge loven – som bestyrelse i et børsnoteret selskab – uddele gaver på vegne af aktionærerne. Det kan kun aktionærerne. Det kan virke meget firkantet i en situation som denne, men træder man et skridt tilbage så synes jeg det er sundt at en hovedaktionær, bestyrelse eller direktion ikke kan give andre folks – aktionærernes - penge væk til formål de selv betragter som værdige. Det kan kun aktionærerne.

Alle, der er blevet aktionærer siden 1987, har således ikke haft mulighed for at vide, at der kunne være en potentiel finansiel forpligtelse til at oprense Høfde 42 – og i en parentes bemærket har disse aktionærer i øvrigt ikke været ejere i den periode, hvor deponeringen fandt sted. Vi kan som bestyrelse med udgangspunkt i ovennævnte ikke anbefale andet end at stemme imod forslagene 9.3 og 9.4.

Hvis der med udgangspunkt i lovgivningen om beskyttelse af minoritetsaktionærer opnås enighed her i dag blandt Jer, som ejere af selskabet, om at anvende midler til et eller alle de tre forslag, så eksekveres denne beslutning naturligvis. Hvis I beslutter, at Auriga *ikke* skal anvende midler til sådanne formål – så er det efterfølgende op til den enkelte aktionær at disponere over egne midler fra salget.

Lad mig også til sidst blot minde om, at den danske statskasse står til en betydelig gevinst i form af skatter i forbindelse med salget af Cheminova og den efterfølgende udlodning af udbytter – En gevinst, der forventes langt at overstige de nævnte omkostninger ved en oprensning af Høfde 42.

Jeg håber, at I aktionærer vil føre en god og saglig debat om de indkomne forslag, idet jeg også håber, at det i debatten accepteres, at selskabet og mange større aktionærer hver især er begrænset af lovgivningen og statutter.

Jeg vil slutte min beretning med en varm tak for godt og konstruktivt samarbejde i bestyrelsen og med direktion og den øvrige ledelse i Cheminova. Også en stor tak til alle Cheminova-koncernens godt 2.200 medarbejdere for en god og engageret indsats gennem hele 2014, hvor alle – i mere eller mindre grad – har været berørt af salgsprocessen. Det har været imponerende at se, hvordan medarbejderne har kunnet fokusere på at drive forretningen videre i en periode med reelt to ejere og til trods for den usikkerhed, som en sådan proces i sagens natur altid giver i en organisation. Vi er i bestyrelsen rigtigt stolte over den virksomhed, som vores mange dygtige medarbejdere har bygget op og stolte over, at dette nu kan fortsætte i FMCs regi. I ønskes god vind fremover.

Til sidst skal der lyde en stor tak til Lars Hvidtfeldt, Jørgen Jensen og Karl Anker Jørgensen, der udtræder af bestyrelsen efter denne generalforsamling. Også en stor tak til de tre medarbejdervalgte repræsentanter Kapil Kumar Saini, Peder Munk Sørensen og Jørn Sand Tofting, der har været i bestyrelsen de seneste fire år, ja for Jørns vedkommende endda i 12 år. Tak for en god kvalificeret indsats og tak for et godt samarbejde alle sammen.

Med disse ord vil jeg give ordet til dirigenten, som vil føre os igennem resten af punkterne på dagsordenen. Tak for jeres opmærksomhed.

Slide 24 – Punkt 10 på dagsordenen – Forslag fra bestyrelsen

Vi er nu endelig nået til afslutningen på en lang proces, der blev påbegyndt i forsommeren 2014, hvor bestyrelsen besluttede at indlede en strategisk proces med henblik på at skabe økonomisk værdi for Aurigas aktionærer og samtidig finde et "nyt hjem" eller en ny ejer til Cheminova. Efter en budrunde med meget tæt konkurrence lykkedes det os, og bestyrelsen og jeg er yderst tilfreds med, at FMC Corporation er blevet den nye ejer af Cheminova.

Slide 25 – Bemyndigelse til udlodning af ekstraordinært udbytte

Som meddelt i september 2014 er det bestyrelsens hensigt, at hele proventet fra salget, med fradrag af gæld og øvrige omkostninger, skal udloddes til Aurigas aktionærer. Det vil derefter være op de enkelte aktionærer at afgøre, hvordan de ønsker at anvende proventet.

Eftersom forslagene under dagsordenens punkt 9.2-9.4 ikke blev vedtaget på dagens generalforsamling, ved vi nu, at det samlede beløb til udlodning bliver på 8.236.500.000,00 kr., svarende til 323 kr. pr. aktie. Dette er i tråd med de udmeldte forventninger i årsrapporten for 2014 og meddelelsen om underskrivelsen af salgsaftalen den 8. september 2014.

Dette beløb svarer til proventet ved frasalget med fradrag af transaktionsomkostninger, betaling af selskabets gæld og omkostninger til den forestående nedlukning af Aurigas aktiviteter. Et eventuelt restbeløb, der forventes at udgøre omkring 2 kr. pr. aktie, vil blive udloddet på et senere tidspunkt. Vi kan på nuværende tidspunkt ikke sige noget om de præcise tidspunkter for denne anden udlodning, men det vil blive kommunikeret senere på året.

Siden salgsaftalen blev underskrevet i september 2014, har bestyrelsen undersøgt mulighederne for udlodning af proventet fra salget. På baggrund af tilbagemeldinger fra SKAT har bestyrelsen besluttet at fremlægge forslag om, at proventet udloddes som ekstraordinært udbytte med forventet udbetaling i løbet af juni 2015. Således har aktionærer, som måtte ønske at afstå deres aktier inden denne dato, en periode på minimum fire uger efter generalforsamlingen til at gennemføre et eventuelt salg.

Med henblik på at gennemføre udlodningen af udbytte har bestyrelsen fremlagt forslag om bemyndigelse til at udlodde ekstraordinært udbytte og gennemføre en kapitalnedsættelse ved overførsel af aktiekapitalen til frie reserver, som kan udloddes til aktionærerne.

Slide 31 (sidste, blå slide, formanden):**Afslutning på generalforsamlingen**

Med disse ord vil vi afslutte Aurigas ordinære generalforsamling. Jeg vil gerne takke alle aktionærer, revisorer og interessenter for at være mødt op i dag. Tak for en god og relevant debat. En tak skal også lyde til vores kompetente dirigent Klaus Søggaard fra Gorrissen Federspiel. Vi vil nu gerne byde på lidt at gå hjem på, hvilket bliver serveret her uden for auditoriet.

Tak for i dag, og kom godt hjem.