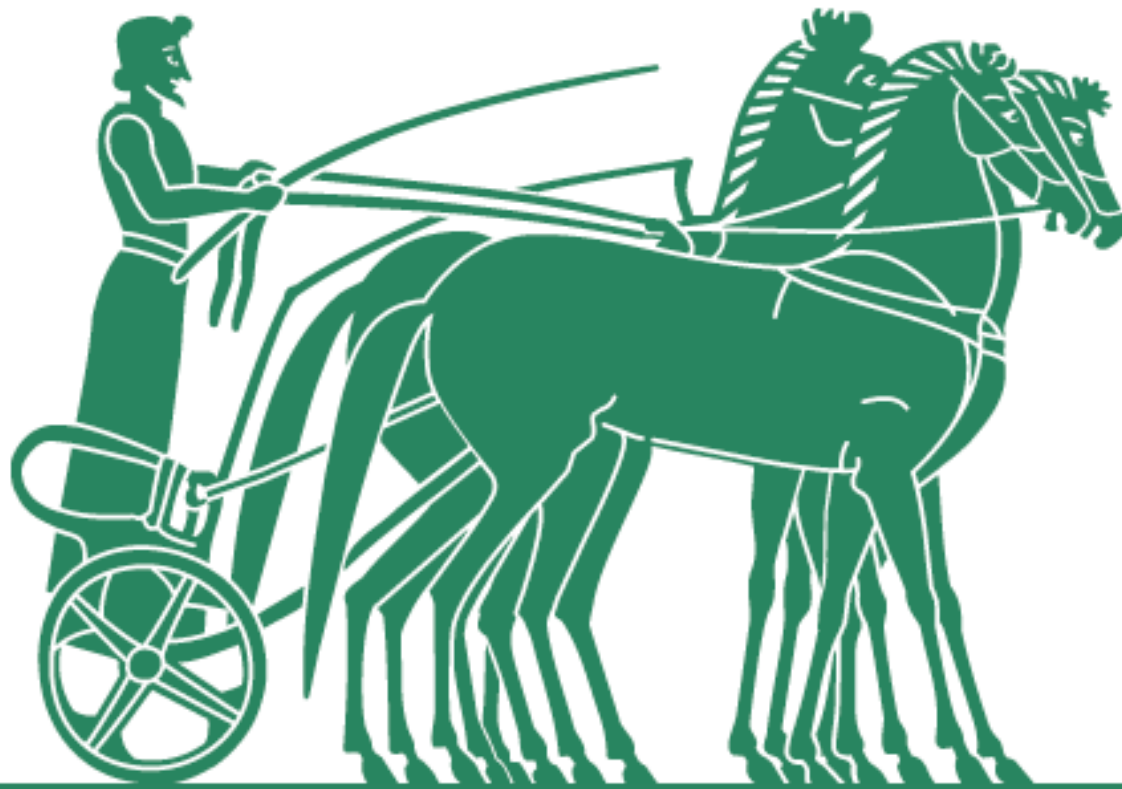


# AURIGA INDUSTRIES A/S



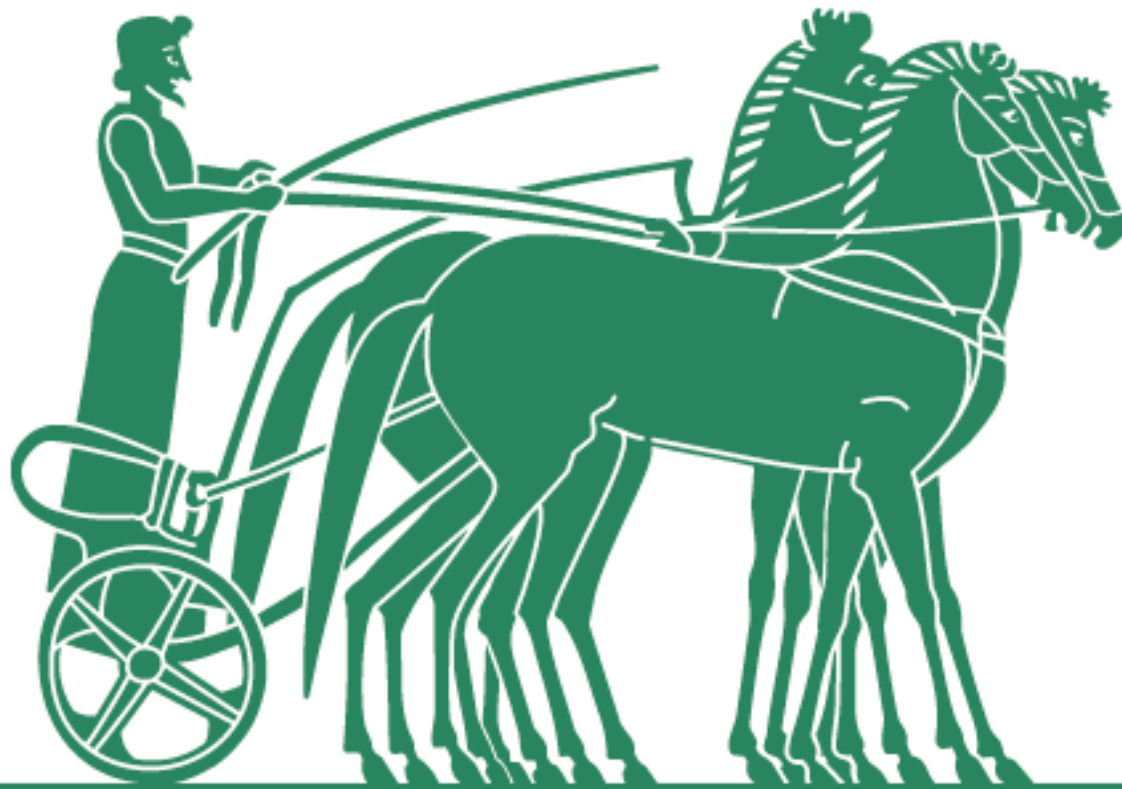
**Generalforsamling 2011**

28. april 2011

# Dagsorden

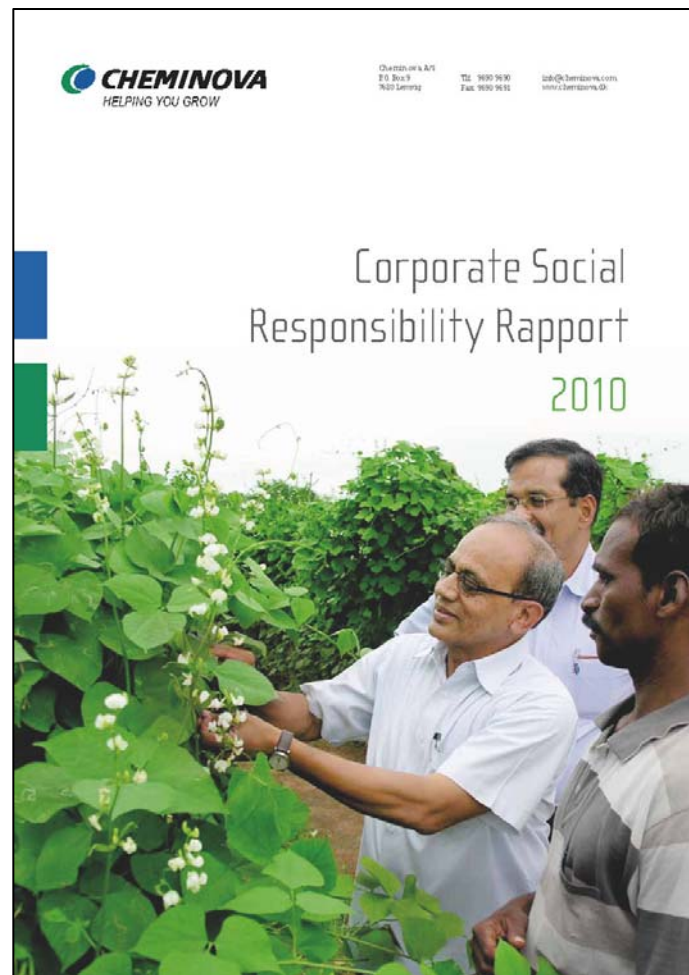
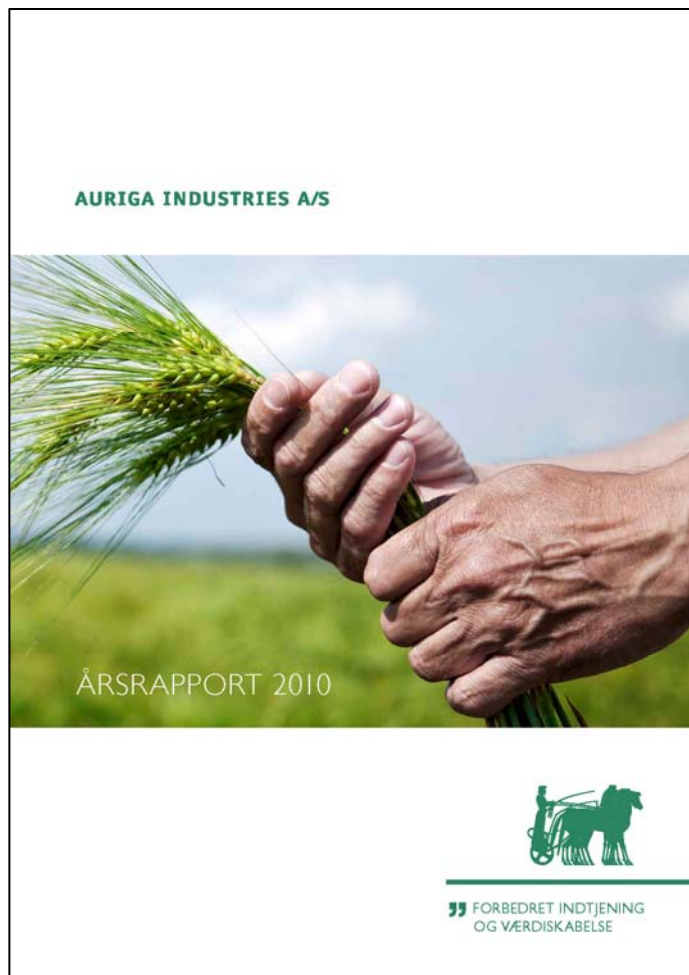
1. **Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.**
2. **Fremlæggelse af årsrapport 2010 med revisionspåtegning til godkendelse, herunder beslutning om decharge for direktion og bestyrelse samt godkendelse af vederlag til bestyrelsen.**
3. **Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport. Bestyrelsen foreslår et udbytte på 2,40 kr. pr. aktie à 10 kr.**
4. Valg af medlemmer til bestyrelsen.  
Følgende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer foreslås genvalgt:  
Povl Krogsgaard-Larsen, Karl Anker Jørgensen, Jutta af Rosenborg og Torben Svejgård.  
Jan Stranges har meddelt, at han udtræder af bestyrelsen.  
  
Bestyrelsen foreslår nyvalg af Jens Due Olsen og Lars Hvidtfeldt.  
Præsentation af kandidaterne er indeholdt i materialet ved hver plads.
5. Valg af revisor.  
Bestyrelsen foreslår genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

# AURIGA INDUSTRIES A/S



## Formandens beretning 2011

Rapporterne beskriver henholdsvis væsentlige aspekter af koncernens forretningsmæssige og finansielle udvikling i 2010 og indsatsen på området for samfundsansvar – Corporate Social Responsibility (CSR).



# Strategiske indsatsområder

## ➤ Mål:

- Forbedret indtjening (EBITDA) til niveauet 13-18% efter 2013.
- Forbedret værdiskabelse (ROIC) til ca. 15% efter 2013.

## ➤ Strategiske indsatsområder:

- Udvikling og vækst.
- Effektivisering og omkostningsstyring.
- Arbejdskapital og gældsbyrde.



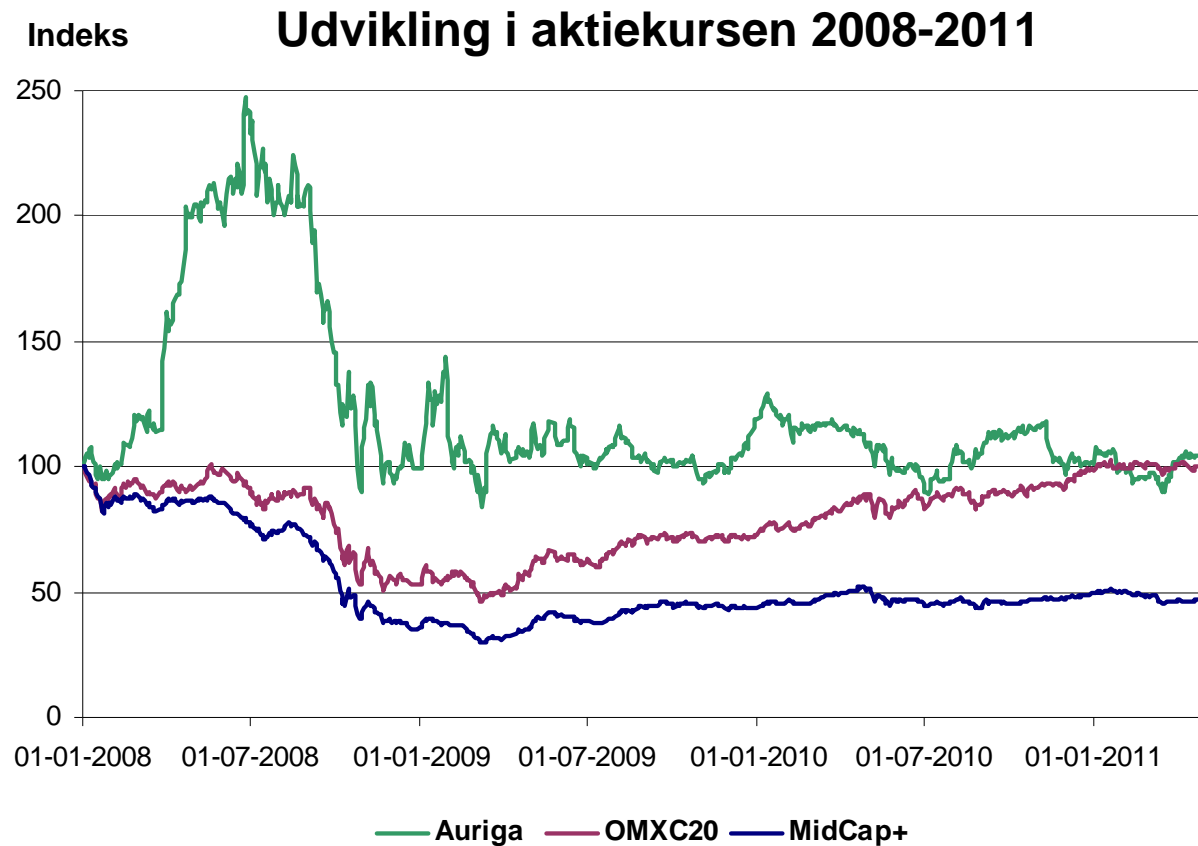
# Fast udbyttepolitik

Aktionærer i Auriga opnår et attraktivt, langsigtet afkast gennem en kombination af udbyttebetaling og kursudvikling for aktien.

Det er Aurigas udbyttepolitik at udbetale DKK 2,40 pr. aktie og supplere med et ekstraordinært udbytte, så 35% af resultat efter skat og minoriteter udbetales til aktionærerne i form af udbytte hvert år.

# Aktiekurs

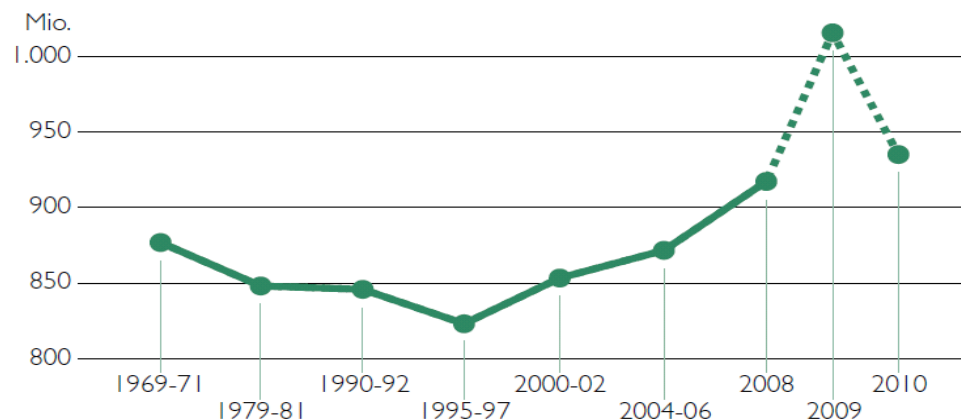
- **Markedsværdi:**  
**Ca. DKK 2,4 mia.**  
**(v/ aktiekurs 95).**
- **Ca. 7.800**  
**navnenoterede**  
**aktionærer.**
- **Foreslået udbytte**  
**for 2010: DKK 2,40**  
**pr. aktie.**



# Næsten 1 mia. mennesker sulter i verden

## MISSION

Vi bidrager til at forbedre livsbetingelserne for verdens befolkning ved at levere produkter, som forøger udbyttet og kvaliteten af landbrugets afgrøder, så verdens fødevarerbehov kan dækkes.



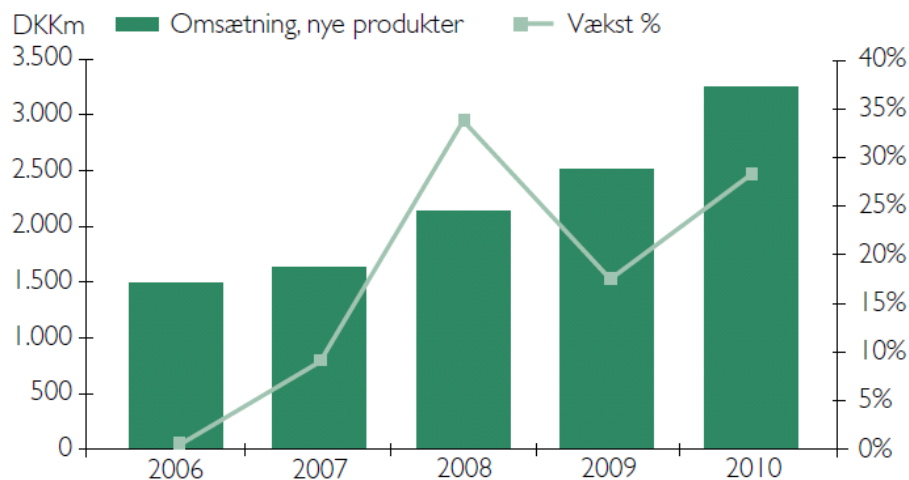
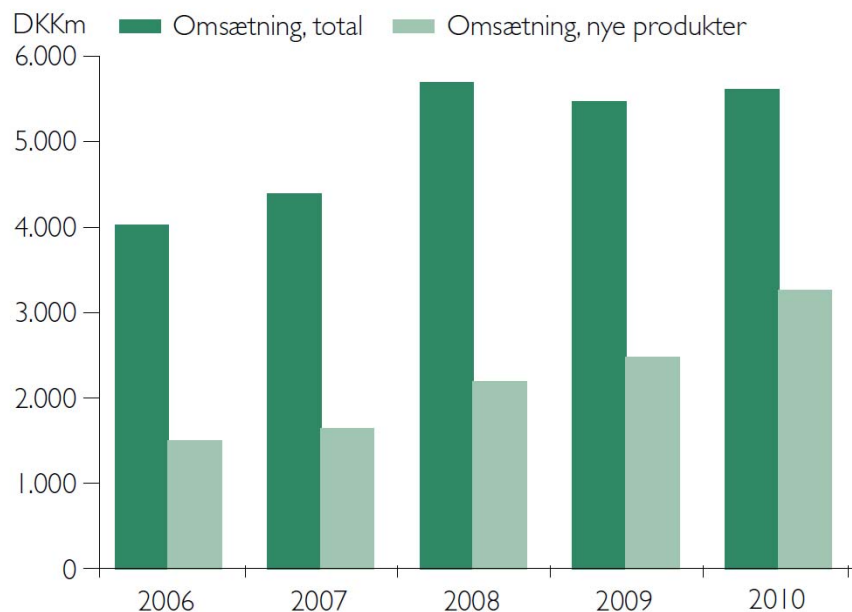
Kilde: FAO. Tallene for 2009 og 2010 er FAO's estimater.

## HELPING YOU GROW

Vi hjælper landmanden ved at levere plantebeskyttelsesmidler, der forbedrer udbyttet og kvaliteten af hans produktion, så verdens fødevarerbehov kan dækkes. Derved skaber vi værdi ikke blot for landmanden, men også for vores aktionærer, kunder, medarbejdere og alle andre interessenter – det være sig økonomisk, fagligt eller menneskeligt.

# Transformation af produktprogram

- Omsætning fra nye produkter steg med mere end 1 mia. fra 2008 til 2010.
- Nye produkter udgør nu 60% af omsætningen.
- Årlig vækstrate på over 20% for nye produkter i perioden 2008-2010.
- Brede og mere balanceret produktprogram til flere niches i markedet.
- Unikke og differentierede produkter og formuleringer inkl. blandinger.
- Stærk pipeline af nye produkter i udvikling og registrering.



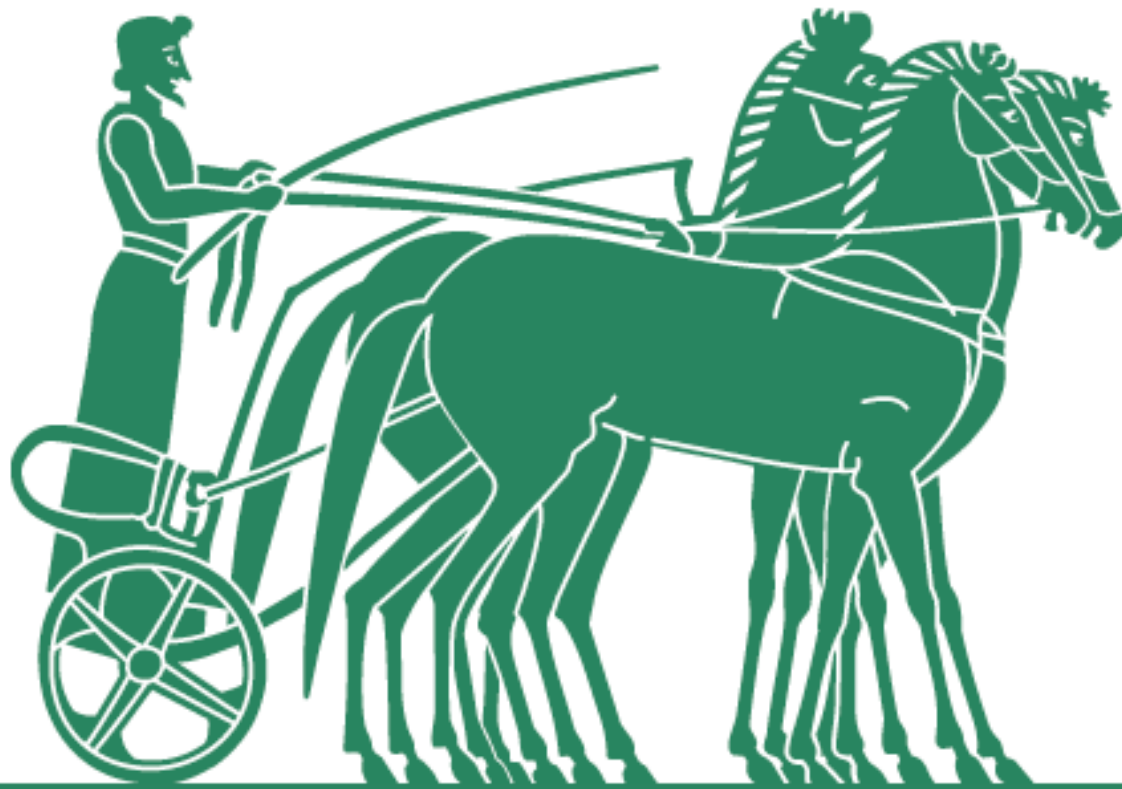
# Highlights

- Omsætningsstigning på 3% i 2010.
- Samlet vækst for nye produkter på 28%.
- Forbedret indtjening og værdiskabelse.
- Bruttomargin blev forbedret til 25% i et stærkt konkurrencepræget marked.
- Arbejdskapitalen og pengestrøm fra driften blev forbedret igennem 2010.
- Fokus på effektivisering og omkostningsstyring bl.a. gennem LEAN.
- Forøget aktivitet inden for udvikling og registrering medførte aktiverede udviklingsomkostninger for DKK 129 mio.
- Arbejdskapital forbedret som følge af lavere lagre og større gæld til leverandørerne.
- Gældsbyrden (NIBD/EBITDA) blev nedbragt fra 9,7 til 4,9.
- Samfundsansvar - Corporate Social Responsibility:
  - Udfasning af klasse I produkter er gennemført uden forsinkelser
  - Landsbyprojekter i Indien og Brasilien skal forbedre livskvalitet
  - FN Global Compact – første fremskridtsrapport er offentliggjort.

# Vederlagspolitik

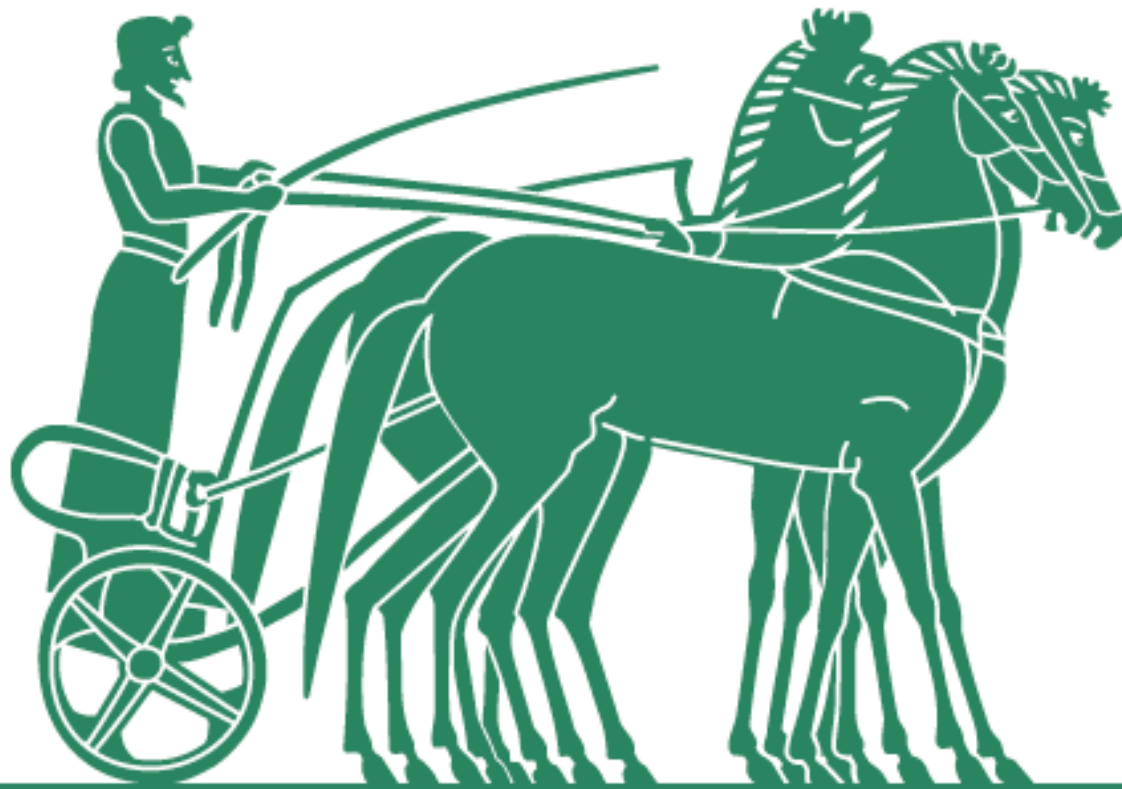
- Incitamentsafløkning for direktion og øvrige ledende medarbejdere i perioden 2011-2014.
- Variabel bonus beregnet på årlige performance-kriterier.
- Bonus kan max. udgøre 1 års fast løn.
- Bonus kan udbetales over en periode på op til 4 år.
- Bonus kan gøres afhængig af udviklingen i aktiekursen.
- Bonus til udbetaling kan ikke overstige 1 års fast løn årligt.

# AURIGA INDUSTRIES A/S



## Formandens beretning 2011

# AURIGA INDUSTRIES A/S



Årsrapportering for 2010



## Mission

Vi bidrager til at forbedre livsbetingelserne for verdens befolkning ved at levere produkter, som forøger udbyttet og kvaliteten af landbrugets afgrøder, så verdens fødevarebehov kan dækkes.








## Vision

Vi skaber resultater for vore kunder som global, bæredygtig og innovativ leverandør af et bredt program af kvalitetsprodukter til plantebeskyttelse. Værdiskabelsen skal være på højde med de bedste blandt tilsvarende virksomheder til gavn for alle interessenter.



## Værdier

-  Vi når ambitiøse mål
-  Vi er innovative
-  Vi beslutter, og vi handler
-  Vi anerkender resultater
-  Vi viser samfundsansvar

# CSR - Corporate Social Responsibility

- Udfasningsplan for de giftigste produkter i udviklingslande er fuldt gennemført uden forsinkelser.
- Den første fremskridtsrapport i forhold til FN's Global Compact offentliggjort i CSR-rapporten.
- Målet for reduktion af energiforbrug i produktionen i Indien og Danmark er nået.
- Øget antal auditeringer og screeninger af leverandører i Kina, Indien, Mexico, Uruguay, Argentina og USA.
- Landsbyprojekter i Indien og Brasilien for at forbedre livsbetingelserne for indbyggerne.



## CSR og innovation beskytter bananplanterne mod ødelæggende svampesygdomme i Brasilien

Få dråber Impact® (flutriafol) – et af Cheminovas nye produkter – med ny, billig præcisionsteknologi hjælper mindre landbrug i Brasilien med at øge udbyttet og kvaliteten af bananer ved at bekæmpe svamp. Flysprøjtning er afløst af en ny teknik, hvor få dråber af svampemidlet anbringes direkte på planten.

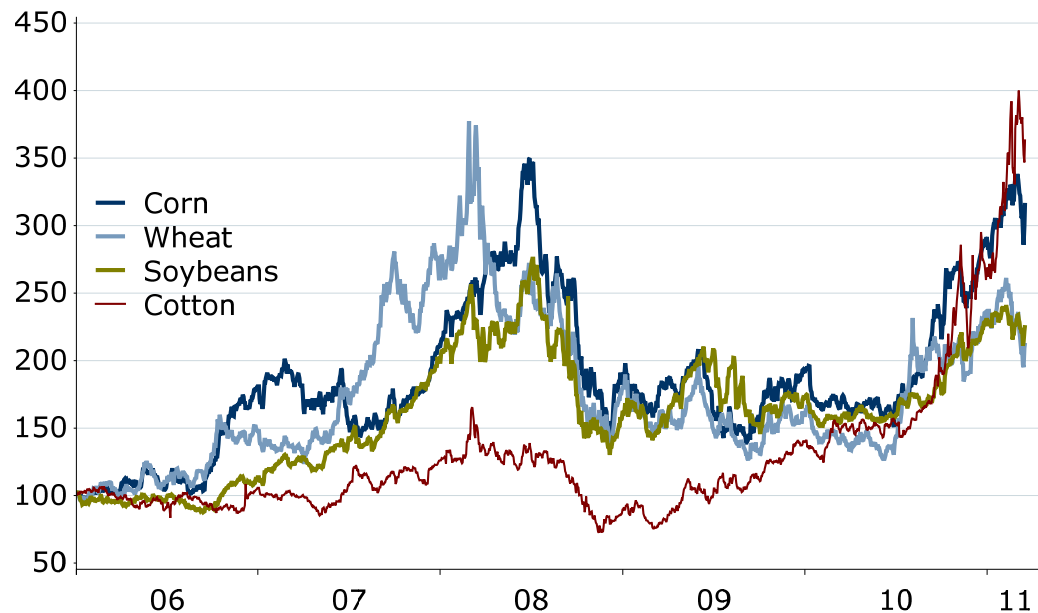
# Egen tilstedeværelse i +30 lande



# Markedssituation

- Stor efterspørgsel efter landbrugsafgrøder har drevet priserne tilbage mod rekordniveau.
- Landmænd ønsker at øge udbytte og kvalitet.
- Stigende efterspørgsel efter plantebeskyttelsesmidler.

## Indeks for afgrødepriser 2006-2011



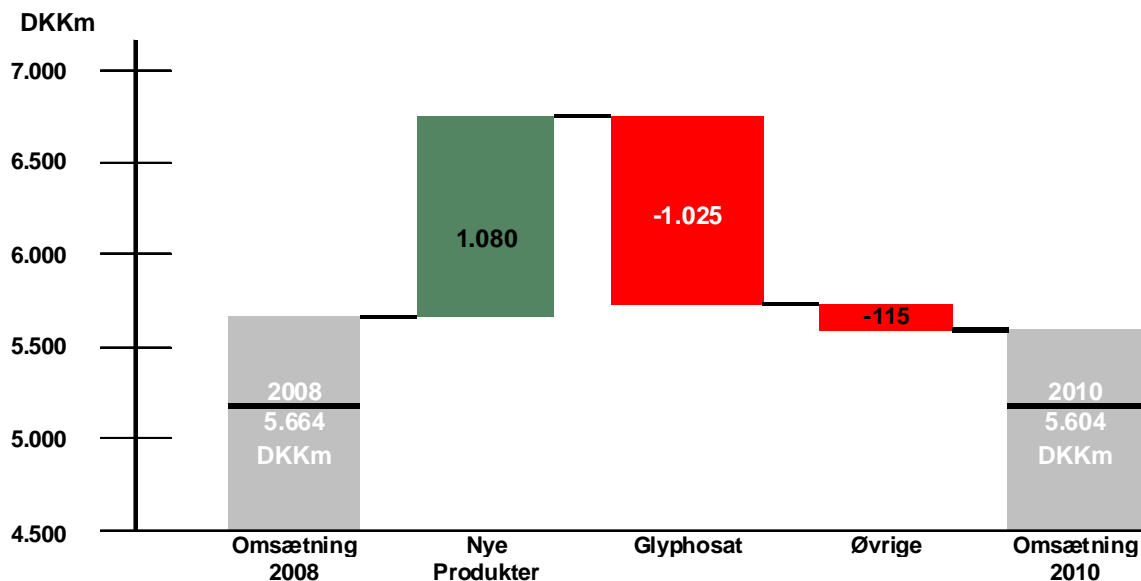
# Væsentlige plantebeskyttelsesmidler

	Traditionelle produkter introduceret før 2000		Nyudviklede produkter introduceret efter 2000		Tilkøbte produkter
<b>Ukrudtsmidler</b>	glyphosat		clodinafop clomazone diflufenican fenoxaprop fomesafen	metsulfuron <sup>2</sup> nicosulfuron <sup>2</sup> sulcotrione thifensulfuron <sup>2</sup> tribenuron <sup>2</sup>	beflubuthamid pethoxamid propoxycarbazone
<b>Insektmidler</b>	acephat <sup>1</sup> chlorpyrifos <sup>1</sup> dimethoat <sup>1</sup>	malathion <sup>1</sup> methyl parathion <sup>1</sup>	abamectin gamma-cyhalothrin imidacloprid		acrinathrin phosalone <sup>1</sup>
<b>Svampemidler</b>			azoxystrobin difenoconazole <sup>3</sup> epoxiconazole <sup>3</sup>	fluazinam tebuconazole <sup>3</sup>	flutriafol <sup>3</sup>
<b>Øvrige</b>			trinexapac		mikronæringsstoffer

<sup>1)</sup> OP-insektmidler (organofosfater) <sup>2)</sup> Ukrudtsmidler i sulfonylurea-gruppen (SU-midler) <sup>3)</sup> Svampemidler i triazol-gruppen.

# Transformation af produktprogram

- Stor vækst fra nye produkter.
- Reduktion af glyphosat-omsætningen med DKK 1 mia. til nu DKK 0,8 mia.
- Glyphosats andel af omsætningen var 15% i 2010 mod 33% i 2008.
- Forbedret differentiering gennem avancerede formuleringer og blandinger.



# Resultatopgørelse

- Vækst på 14% i omsætning i 4. kvartal 2010 efter god afslutning på året i Latin-amerika.
- Omsætningen for hele året steg 3%.
- Dækningsgraden forbedret trods stigende konkurrence.
- Udviklingsomkostninger aktiveret med DKK 129 mio.
- Kapacitetsomkostninger steg 3% på sammenlignelig basis.
- Forbedret indtjening.

DKKm	Q4 2010	Q4 2009	2010	2009
Omsætning	1.424	1.247	5.604	5.437
Bruttoresultat	375	259	1.403	1.185
EBITDA	117	(4)	409	197
EBIT (primær drift)	62	(46)	215	11
Resultat før skat	11	(85)	58	(107)
Brutto-margin	26,3%	20,8%	25,0%	21,8%
EBITDA-margin	8,2%	Neg.	7,3%	3,6%
EBIT-margin	4,4%	Neg.	3,8%	0,2%

# Pengestrøm

- Pengestrøm fra driften forbedret til DKK 336 mio. i 2010.
- Positiv fri pengestrøm i 2010.
- Investeringer på DKK 327 mio. i anlæg, udviklingsprojekter og køb af Rogor®.

DKKm	Q4 2010	Q4 2009	2010	2009
<b>Årets resultat</b>	10	(50)	44	(66)
Af- og nedskrivninger	55	42	194	186
Øvrige reguleringer	(87)	(54)	(138)	(26)
<b>Ændring i arbejdskapital</b>	469	89	236	290
Ændring i tilgodehavender	90	(44)	(34)	68
Ændring i varebeholdninger	229	135	190	263
Ændring i leverandørgæld	150	(2)	80	(41)
Betalt selskabsskat	(38)	(15)	0	(85)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	409	12	336	299
Investeringer	(80)	(83)	(327)	(373)
<b>Fri pengestrøm</b>	330	(71)	10	(74)

# Balance: Aktiver og passiver

- Lagre reduceret DKK 199 mio. i Q4.
- Tilgodehavender reduceret DKK 29 mio. i Q4.
- Gæld til leverandører steg DKK 147 mio. i Q4.
- Arbejdskapital reduceret DKK 355 mio. i Q4.
- Rentebærende gæld reduceret DKK 359 mio. i Q4.

## Balance: Aktiver

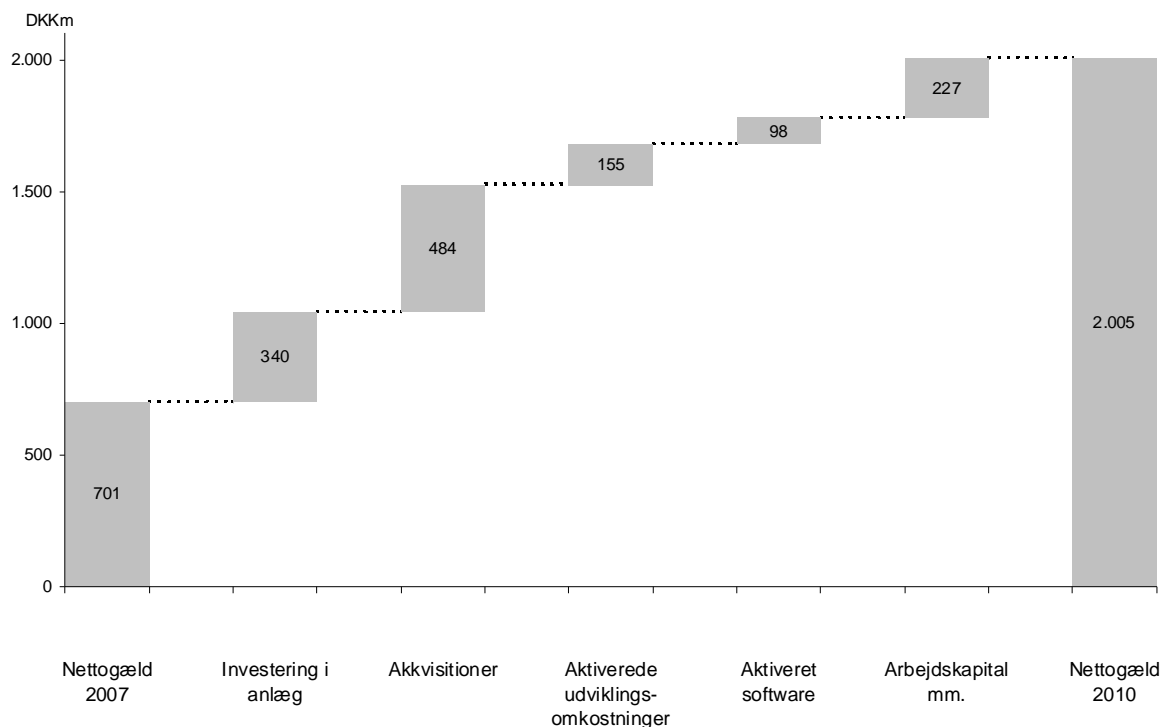
DKKm	2010	2009
Langfristede aktiver	1.725	1.490
Lagerbeholdninger	1.639	1.742
Tilgodehavender	2.331	2.166
Likvider	266	240
Aktiver i alt	5.961	5.638

## Balance: Passiver

DKKm	2010	2009
Egenkapital	2.138	2.075
Rentebærende gæld	2.285	2.149
Varekreditorer	903	705
Øvrige kreditorer	635	709
Passiver i alt	5.961	5.638

# Gældsudvikling 2008-2010

- Lav gæld ultimo 2007 efter salget af Skamol og Hardi.
- Erklæret målsætning om at investere i udvikling af Cheminova.
- Investeringer i perioden:
  - Anlæg.
  - Akkvisitioner.
  - Udvikling.
- Øget arbejdskapital.



# Forventninger til 2011

- Høje afgrødepriser skaber god efterspørgsel efter plantebeskyttelse.
- Høje energi- og råvarepriser samt uændret konkurrencesituation.
- Opnåelse og vedligeholdelse af registreringer.
- Normale klimatiske, samt forretnings- og markedsmæssige forhold.

- Omsætning på ca. DKK 5.800 mio.
- EBITDA på 8-10%.
- EBIT på DKK 300-400 mio.
- Pengestrøm fra driften > DKK 336 mio.

# Udbytte

---

## Forslag til fordeling af årets resultat 2010

---

### DKK Mio.

Udbytte (DKK 2,40 pr. DKK 10 aktie)	61
Overført resultat	(23)
<b>I alt</b>	<b>38</b>

---

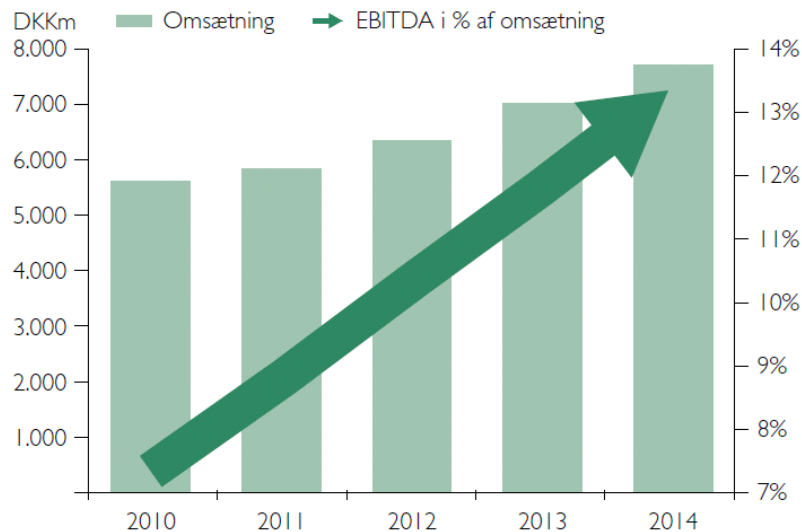
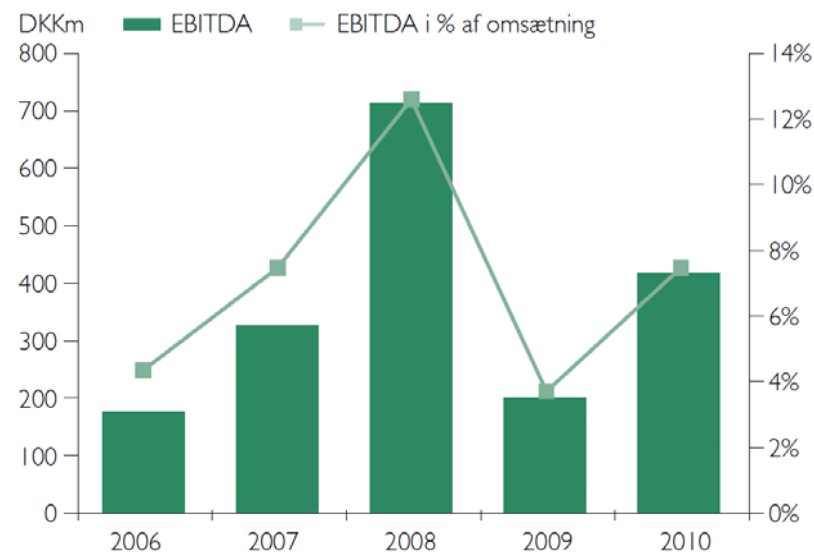
# Forbedret indtjening og værdiskabelse

## ➤ Mål:

- Forbedret indtjening (EBITDA) til niveauet 13-18% efter 2013 mod 7,3% i 2010.
- Forbedret værdiskabelse (ROIC) til ca. 15% efter 2013 mod 3,9% i 2010.

## ➤ Strategiske indsatsområder:

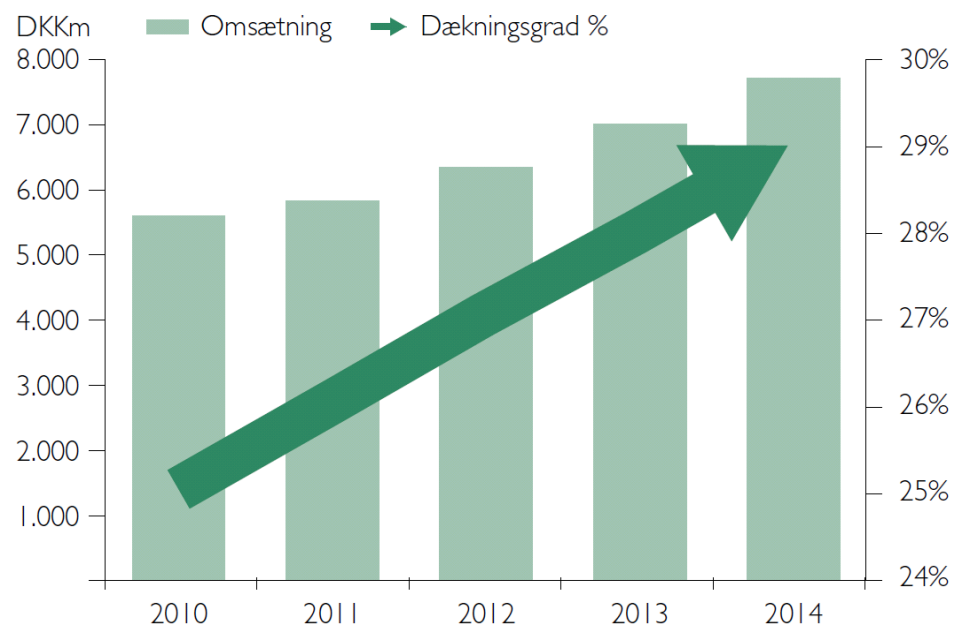
- Udvikling og vækst.
- Effektivisering og omkostningsstyring.
- Arbejdskapital og gældsbyrde.



# Udvikling og vækst

- Organisk vækst fra nye produkter på >10% årligt.
- Samlet organisk vækst på ca. 10% årligt efter 2011.
- Omsætning på ca. DKK 8 mia. efter 2013.
- Bredere og bedre produktprogram vil medføre højere dækningsgrad og forbedret indtjening.

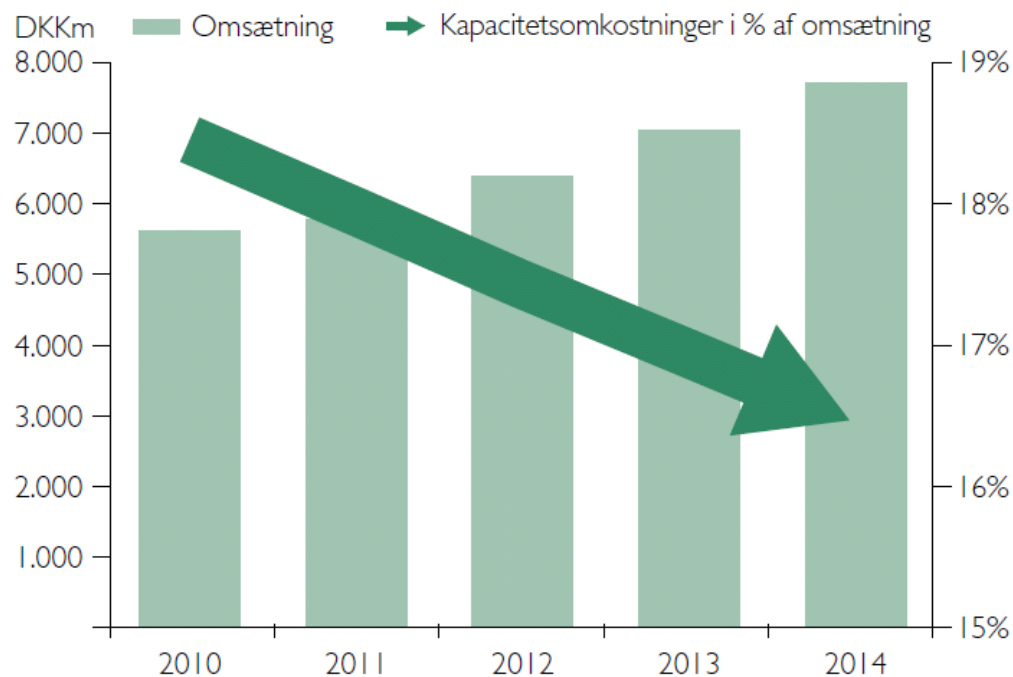
## Højere dækningsgrad



# Effektivisering og omkostningsstyring

- Reduktion af omkostningerne via global tilpasning af kapaciteten: DKK 75 mio. fra 2012.
- Fortsat arbejde med LEAN og effektiviseringer.
- Stram omkostningsstyring i alle funktioner og regioner.

## Lavere kapacitetsomkostninger\*

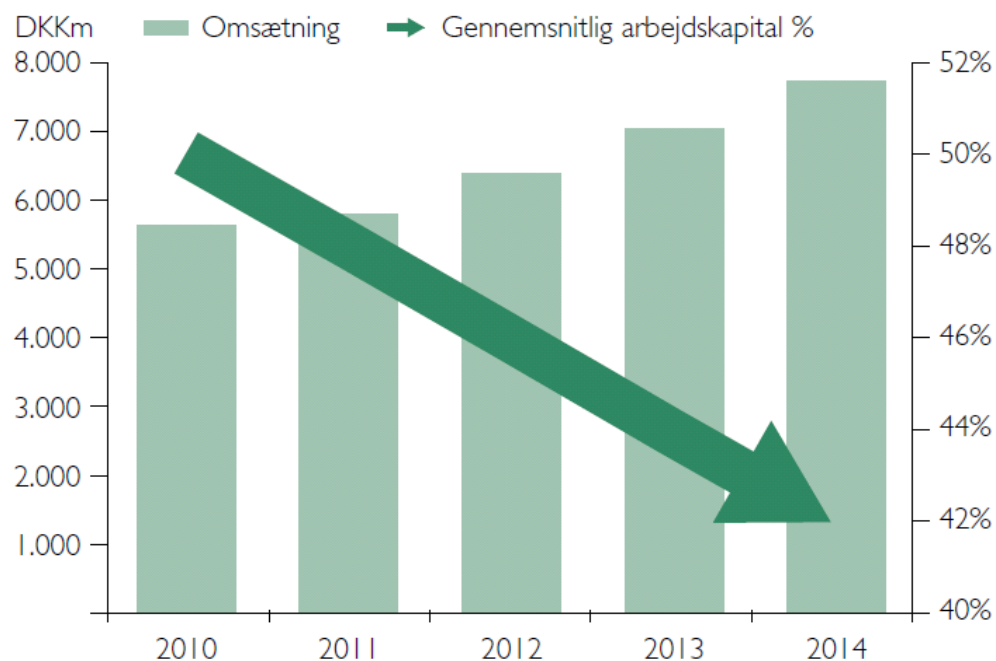


\* Faste omkostninger i produktion, salg, administration og udvikling

# Arbejdskapital og gældsbyrde

- Løbende reduktion af gennemsnitlig arbejdskapital.
- Forbedret pengestrøm fra driften.
- Reduktion af gældsbyrden (NIBD/EBITDA) til niveauet 2-3 mod 4,9 i 2010 og 9,7 i 2009.

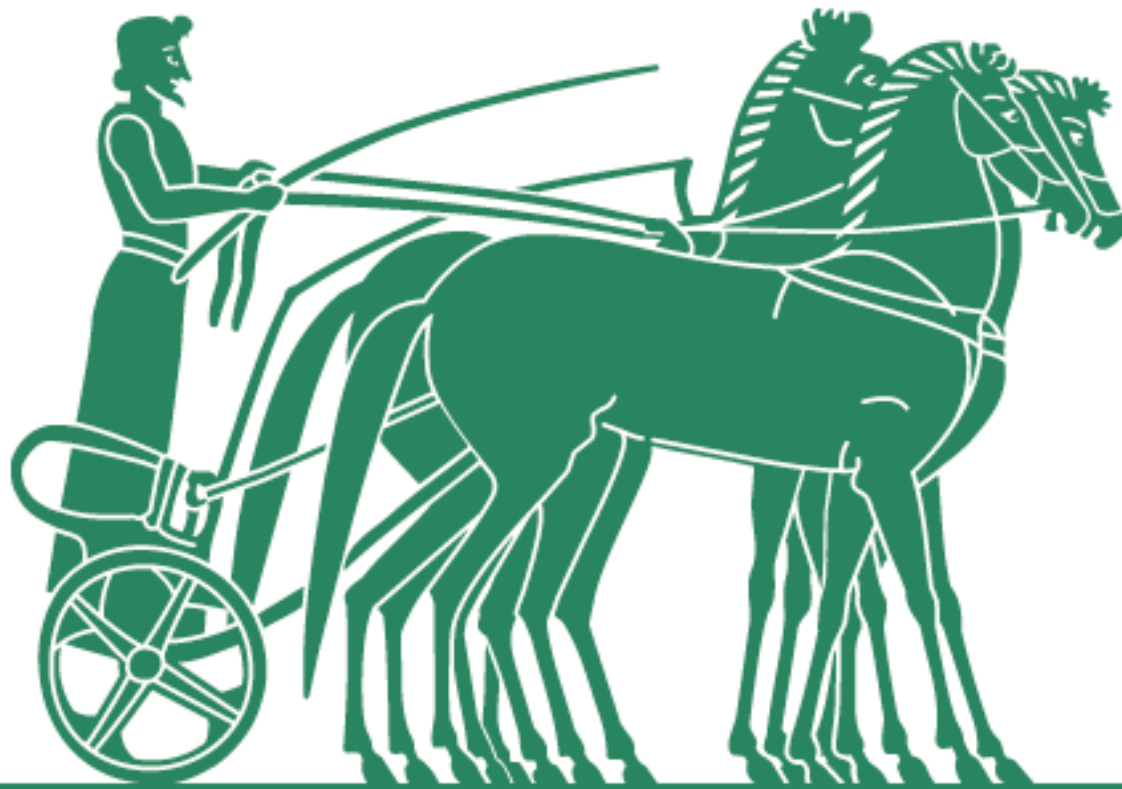
## Lavere arbejdskapital



# Dagsorden

1. **Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.**
2. **Fremlæggelse af årsrapport 2010 med revisionspåtegning til godkendelse, herunder beslutning om decharge for direktion og bestyrelse samt godkendelse af vederlag til bestyrelsen.**
3. **Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport. Bestyrelsen foreslår et udbytte på 2,40 kr. pr. aktie à 10 kr.**
4. Valg af medlemmer til bestyrelsen.  
Følgende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer foreslås genvalgt:  
Povl Krogsgaard-Larsen, Karl Anker Jørgensen, Jutta af Rosenborg og Torben Svejgård.  
Jan Stranges har meddelt, at han udtræder af bestyrelsen.  
  
Bestyrelsen foreslår nyvalg af Jens Due Olsen og Lars Hvidtfeldt.  
Præsentation af kandidaterne er indeholdt i materialet ved hver plads.
5. Valg af revisor.  
Bestyrelsen foreslår genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

# AURIGA INDUSTRIES A/S



**Evt. indlæg fra aktionærer**

Generalforsamling 28. april 2011

# Dagsorden

1. **Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.**
2. **Fremlæggelse af årsrapport 2010 med revisionspåtegning til godkendelse, herunder beslutning om decharge for direktion og bestyrelse samt godkendelse af vederlag til bestyrelsen.**
3. **Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport. Bestyrelsen foreslår et udbytte på 2,40 kr. pr. aktie à 10 kr.**
4. Valg af medlemmer til bestyrelsen.  
Følgende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer foreslås genvalgt:  
Povl Krogsgaard-Larsen, Karl Anker Jørgensen, Jutta af Rosenborg og Torben Svejgård.  
Jan Stranges har meddelt, at han udtræder af bestyrelsen.  
  
Bestyrelsen foreslår nyvalg af Jens Due Olsen og Lars Hvidtfeldt.  
Præsentation af kandidaterne er indeholdt i materialet ved hver plads.
5. Valg af revisor.  
Bestyrelsen foreslår genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

# Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.
2. Fremlæggelse af årsrapport 2010 med revisionspåtegning til godkendelse, herunder beslutning om decharge for direktion og bestyrelse samt godkendelse af vederlag til bestyrelsen.
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport. Bestyrelsen foreslår et udbytte på 2,40 kr. pr. aktie à 10 kr.
4. **Valg af medlemmer til bestyrelsen.**  
**Følgende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer foreslås genvalgt:**  
**Povl Krogsgaard-Larsen, Karl Anker Jørgensen, Jutta af Rosenborg og Torben Svejgård.**  
**Jan Stranges har meddelt, at han udtræder af bestyrelsen.**  
  
**Bestyrelsen foreslår nyvalg af Jens Due Olsen og Lars Hvidtfeldt.**  
**Præsentation af kandidaterne er indeholdt i materialet ved hver plads.**
5. Valg af revisor.  
Bestyrelsen foreslår genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.

## JENS DUE OLSEN



Jens Due Olsen er 47 år, uddannet Cand. Polit. fra Københavns Universitet i 1991.

Siden 2008 har Jens Due Olsen været professionelt bestyrelsesmedlem i en række virksomheder og er bestyrelsesformand for AtchikRealtime A/S, bestyrelsesformand for pierre.dk A/S, næstformand for NKT Holding A/S, samt bestyrelsesmedlem for Cryptomathic A/S, EG A/S, Industriens Pension A/S og Royal Unibrew A/S. Han er desuden medlem af investeringskomitéen for IK2 under LD Equity.

Jens Due Olsen har tidligere haft ledende stilling i A.P. Møller - Mærsk, været CFO hos FLS Industries og Aston Group, inden han i 2001 blev ansat i GN Store Nord A/S som CFO og senere Deputy CEO.

Jens Due Olsen anses som uafhængigt medlem af bestyrelsen.

## LARS HVIDTFELDT



Lars Hvidtfeldt er 44 år, uddannet Cand. Agro. i 1993 fra Den Kongelige Veterinær- og Landbohøjskole.

Siden 2002 har Lars Hvidtfeldt været Godsejer på Gl. Kirstineberg gods. Godset er et moderne land- og skovbrug med hovedvægt på planteavl, og godset har en tilhørende planteskole. Endvidere har Lars Hvidtfeldt været formand for Tolvmandssektionen under Landbrug og Fødevarer, som repræsenterer erhvervslandbruget i Danmark. Formand for Folketidende Gruppen samt bestyrelsesmedlem i European Landowners Association, Malmö Tidningstryck og Rotationen Nykøbing F.

Lars Hvidtfeldt har tidligere haft en ledende stilling på Landbrugsraadets kontor i Bruxelles, inden han i 2000 blev direktør for Sydhavsøernes Landboforening.

Lars Hvidtfeldt anses som uafhængigt medlem af bestyrelsen.

# Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.
2. Fremlæggelse af årsrapport 2010 med revisionspåtegning til godkendelse, herunder beslutning om decharge for direktion og bestyrelse samt godkendelse af vederlag til bestyrelsen.
3. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af underskud i henhold til den godkendte årsrapport. Bestyrelsen foreslår et udbytte på 2,40 kr. pr. aktie à 10 kr.
4. Valg af medlemmer til bestyrelsen.  
Følgende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer foreslås genvalgt:  
Povl Krogsgaard-Larsen, Karl Anker Jørgensen, Jutta af Rosenborg og Torben Svejgård.  
Jan Stranges har meddelt, at han udtræder af bestyrelsen.

Bestyrelsen foreslår nyvalg af Jens Due Olsen og Lars Hvidtfeldt.

Præsentation af kandidaterne er indeholdt i materialet ved hver plads.

5. **Valg af revisor.**  
**Bestyrelsen foreslår genvalg af Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab.**

# Dagsorden

## 6. Eventuelle forslag fra bestyrelse eller aktionærer.

### 6.1.

Selskabets bestyrelse har på sit møde den 22. marts 2011 behandlet og godkendt selskabets vederlagspolitik herunder udkast til nye overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af ledelsen og øvrige ledende medarbejdere i koncernen.

I henhold til selskabslovens § 139 skal selskabets vedtægter afspejle, at nye overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af ledelsen er blevet vedtaget af generalforsamlingen. Såfremt de nye overordnede retningslinjer jf. Bilag 2 bliver godkendt, vil vedtægternes § 15.4 fremover få følgende ordlyd:

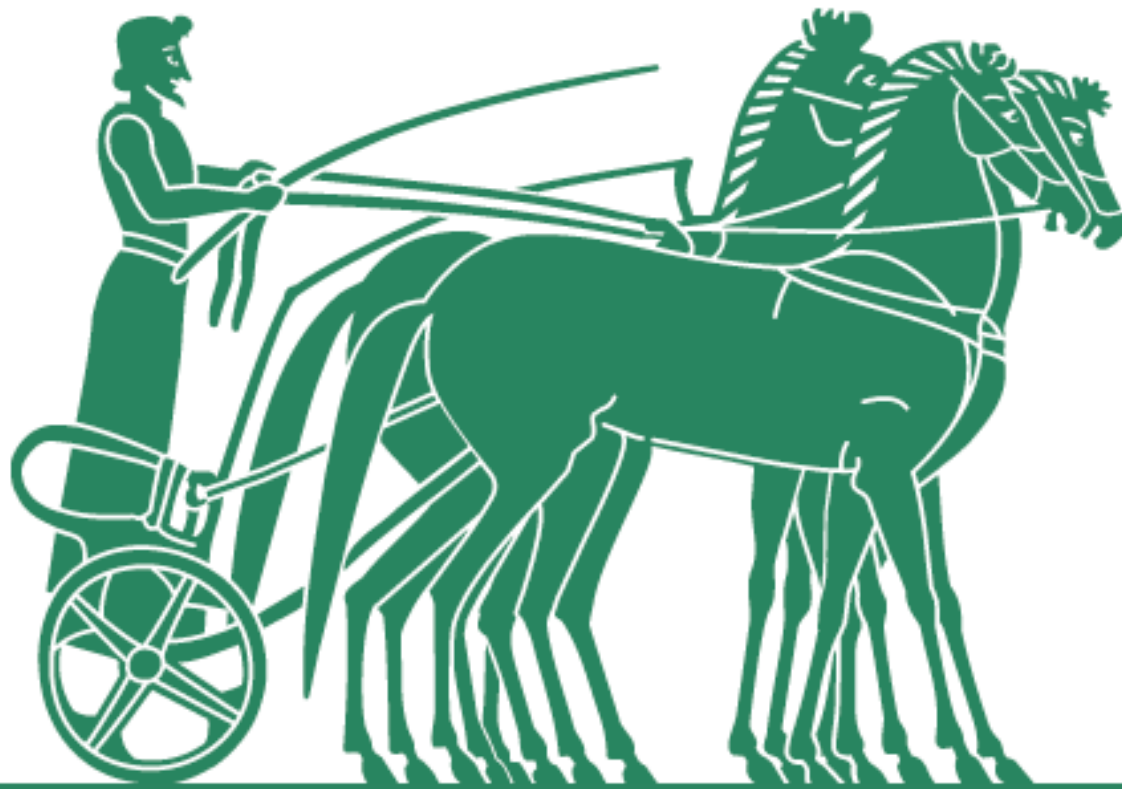
*På ordinær generalforsamling den 28. april 2011 har generalforsamlingen godkendt nye overordnede retningslinjer for incitamentsaflønnning af selskabets bestyrelse og direktion. Retningslinjerne er offentliggjort på selskabets hjemmeside.*

I henhold til selskabslovens § 139, stk. 2 implementeres denne vedtægtsændring uden særskilt afstemning.

### 6.2.

Bestyrelsen anmoder om generalforsamlingens bemyndigelse til, at selskabet i tiden indtil næste ordinære generalforsamling kan erhverve egne aktier med en pålydende værdi af indtil 10% af aktiekapitalen, således at købsprisen for de egne aktier ikke må afvige mere end 10% fra den til enhver tid gældende børskurs.

# AURIGA INDUSTRIES A/S



**Generalforsamling 2011**

28. april 2011